

# RENATO BOERO

---

---

## PROFILO PROFESSIONALE

Ha maturato significative esperienze in contesti industriali in Italia e all'estero nel campo della produzione di energia, ricoprendo ruoli crescenti di responsabilità tecnica e manageriale nella gestione impianti e nella riorganizzazione delle risorse a seguito di acquisizioni M&A all'estero fino alla posizione di Direttore di Business Unit in ENEL S.p.A. Nel campo ambientale dal 2007 per circa 18 anni, inizialmente come Direttore tecnico in AMSA S.p.A e in A2A S.p.A., gestendo il P&L > 110 Mio €. Ha acquisito esperienze gestionali/organizzative finalizzate al miglioramento del primo margine, nella modifica e potenziamento di impianti complessi, nella gestione e ottimizzazione dei flussi dei rifiuti, il permitting e la costruzione di nuovi impianti. Ha contribuito in modo determinante al raggiungimento dei migliori standard di economia circolare attraverso la costruzione, green field, di impianti per il trattamento e la trasformazione dei rifiuti in materia prima seconda, delle bonifiche di aree compromesse, revamping impianti esistenti. Amministratore, in ruoli di Presidente con deleghe, membro del board di società pubblico private con EBITDA > 65 Mio € e di società quotate EBITDA > 800 Mio € con deleghe sulle attività di M&A, Comunicazione Rapporti Istituzionali e Innovazione.

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

**11/2023 – oggi Authority Regione Umbria Advisor per avvio bando di gara costruzione del termovalorizzatore in Project Finance ( 250 - 300 ML€)**

**2019 – 6/2022 Presidente e membro del board di Iren S.p.A (Torino)**

Il Gruppo Iren è il primo operatore nazionale nel settore del teleriscaldamento per energia termica commercializzata, è il terzo operatore nel settore idrico per metri cubi gestiti e nei servizi ambientali per quantità di rifiuti trattati, è il quinto operatore nel settore gas per vendita a clienti finali nonché nell'energia elettrica per elettricità venduta. Il Gruppo opera con oltre 8.600 dipendenti, con un portafoglio di circa 1,9 milioni di clienti nel settore energetico, circa 2,8 milioni di abitanti serviti nel ciclo idrico integrato e oltre 3,1 milioni di abitanti nel ciclo ambientale.

Principali Risultati:

- Espansione territoriale del Gruppo in tutta Italia attraverso operazioni di M&A (fra le principali I-Blu Area Ambiente trattamento e riciclo plastiche Unieco Holding, Puglia Holding FV (Puglia), Bosch Esco, NOVE (TLR, Grugliasco-TO), Nos / AEC / ASP (Multiservizi, Asti), Reti gas ex A2A (Reti

gas, Piacenza e Pavia), Ferrania Ecologia incluso Ramo Ex FG Riciclaggi (Ambiente, Cairo Montenotte), Ramo Clienti Ex Sidigas.com (Clienti, Campania).

- Nuovo posizionamento di marca sintetizzato con un light rebranding del logo;
- Insourcing gestione relazione con i media, conquistando la scena nazionale;
- Reimpostato strategia digital ed ecosistema dei siti, totalmente rinnovati e operativi entro l'estate '22;
- Rinnovato progetto education nei territori con rinnovate modalità digitali;
- Campagne di comunicazione ambientali per l'engagement nei cittadini;

**2022 / 7 – oggi Membro del CDA di ACEA Pinerolese Industriale S.p.A**

**2021 – oggi Presidente di Scarlino Energia (Grosseto)**

*Società acquisita nell'ambito dell'operazione M&A dal gruppo UNIECO, ora 89,5% Scarlino Holding e 10,5% Siena Ambiente. In corso presentazione progetto di riqualificazione e valorizzazione dell'area con impianti per il recupero e trattamento rifiuti.*

**2022/2 – oggi Presidente Iren Green Generation (Torino)**

*Società di sviluppo impianti fotovoltaici ed eolici del gruppo Iren s.p.A*

**2022/6 – 2024/6 Presidente Manduria Ambiente (Taranto)**

**2016 – 6/2022 Membro della Giunta Nazionale di Utilitalia (Roma)**

*Utilitalia è una federazione Italiana che riunisce le Aziende operanti nei servizi pubblici dell'Acqua, dell'Ambiente, dell'Energia Elettrica e del Gas, rappresentandole presso le Istituzioni nazionali ed europee. Nasce dalla fusione di Federutility (servizi energetici e idrici) e di Federambiente (servizi ambientali).*

**2021/9 – 6/2022 Vicepresidente di Utilitalia - delega Coesione e Sviluppo Territoriale (Roma)**

**2021/9 – 12/2023 Membro dell'Advisory Board di Scuola Politica vivere nella comunità (Roma) (incarico gratuito)**

**2021/5 – 1/2024 Vicepresidente Fondazione per l'Ambiente Teobaldo Fenoglio (Torino) (incarico gratuito)**

**2020/7 – 6/2023 Presidente e membro CDA di NOS (Asti)**

*NOS è società partecipata al 75% da Iren e 15% GTT e 10 % SMAT ed è socio al 45% in ASP Asti Servizi Pubblici. ASP Asti Servizi Pubblici S.p.A. è una multiutility che opera nella città di Asti e in numerosi altri comuni. E' una società per azioni costituita da Comune di Asti (55%) e NOS Nord Ovest Servizi SPA (45%) attiva nei servizi di distribuzione energia, igiene urbana, servizio idrico integrato, trasporti e mobilità e servizi cimiteriali.*

**2016 – 2019 Presidente e membro del CdA di IREN Energia S.p.A (Torino)**

*Società 100% Iren S.p.A (EBITDA > 280 Mio €)*

**2016 – 2019 Presidente e membro del CdA di TRM S.p.A (Torino)**

*TRM società pubblico privata che gestisce il termovalorizzatore di Torino che rappresenta una delle più grandi infrastrutture italiane finanziate attraverso il project financing. Oltre all'equity assicurato dai soci, il finanziamento dell'iniziativa ha visto la partecipazione della Banca Europea degli Investimenti (BEI) e di primari istituti di credito quali BNP Paribas, Unicredit, Banca Popolare di Vicenza e SACE. (EBITDA >65 Mio €).*

**2014 – 2015 Direttore Costruzioni A2A S.p.A (Milano)**

- Responsabile di commessa per il potenziamento termico del 15% del Termovalorizzatore di Milano (Capex 32 Mio €);

- Responsabile commessa nuovo impianto green field per il trattamento e la trasformazione del vetro della raccolta differenziata di Milano in materia prima seconda. Coordinato iter autorizzativo, ingegneria, costruzione, commissioning; (15 ML di euro di investimento). (Capacità di trattamento pari a 180.000 t/anno).

### **2012 – 2013 AMSA S.p.A ora A2A Ambiente S.p.A Direttore Tecnico (Milano)**

Gestione operativa di tutti gli impianti di trattamento rifiuti nella città di Milano, gestione post mortem discarica, gestione del termovalorizzatore Silla2. P&L di circa 110 Mio €:

- coordinamento dell'Area Autorizzazioni, bonifiche, gestione e programmazione logistica dei flussi dei rifiuti;
- gestione ciclo integrato dei rifiuti, dalla raccolta allo smaltimento finale
- bilancio di esercizio e investimenti
- energy Manager della società AMSA S.p.A.

Principali risultati:

- ottenuta autorizzazione Regione Lombardia per il potenziamento del 15% del TMV di Milano e avviato iter lavori;
- riorganizzazione efficiente O&M degli impianti;
- contenimento significativo dei costi di risorse esterne;
- realizzati gli adeguamenti impiantistici per la raccolta differenziata della frazione umida dei rifiuti nella città di Milano.

### **2007 – 2011 AMSA S.p.A Direttore del Termovalorizzatore di Milano**

Fra i più grandi in Italia, best practice a livello europeo e asset strategico per il gruppo a2a sia per la gestione dei rifiuti che per il teleriscaldamento nella città di Milano.

Principali risultati:

- completato con successo nel 2007 – 2008 l'ambientalizzazione delle 3 unità di incenerimento con un investimento di circa 15 ML €;
- incrementata la quantità di calore disponibile per la rete del teleriscaldamento di Milano da 68 MWt a 118 MWt, attraverso modifiche impiantistiche;
- certificazione EMAS;

### **2005 - 2006 ENEL Sp.A - Slovenske Electrame Responsabile Impianti Termoelettrici Slovacchia (Bratislava)**

*Slovenske Eléctrame è la società elettrica nazionale Slovacca con circa 7500 MW di potenza installata articolata in impianti nucleari a carbone/ lignite, gas e impianti idroelettrici.*

- valutazione e stima del gap di efficienza tecnico organizzativo;
- coordinato riorganizzazione, progetti di efficienza operative e di gestione con stesura procedure;
- implementazione procedure standard di safety;

### **2002 – 2005 ENEL PRODUZIONE S.p.A - Direttore BU - Trino (Vercelli)**

#### **2002 TRAKIA TURCHIA Direttore due diligence**

- assesment tecnico, economico e ambientale della centrale di produzione di energia a ciclo combinato della società ENRON in liquidazione per eventuale acquisizione

#### **2000 – 2001 ENEL PRODUZIONE S.p.A Vice direttore BU - La Casella (Piacenza)**

- Coordinato lavori di riconversione da 4 unità di produzione da 320 MW da olio combustibile in 4 cicli combinati a gas da 400 MW circa, ad alta efficienza

#### **2001 FLORIDA POWER AND LIGHT FPL (USA)**

FPL società che opera sul mercato regolato della Florida USA con impianti a carbone, nucleari e a gas.

- analisi dei KPI e valutazione dei gap rispetto alle best practices in ENEL Produzione;
- valutazioni critiche su organizzazione nella gestione impianti, costi nel conto economico e investimenti e delle pratiche sulla sicurezza nei luoghi di lavoro

**1998 – 2000 ENEL PRODUZIONE - DEPUTY MANAGER DELLA CENTRALE A CICLO COMBINATO LERI CAVOUR TRINO (Vercelli)**

- coordinato le attività di manutenzione meccanica ed elettrica I&C, la struttura di ingegneria e staff;
- budget esercizio e investimenti.

**1993 – 1998 ENEL PRODUZIONE - RESPONSABILE DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO IMPIANTI TERMOELETRICI NORD OVEST**

- coordinato la stesura del Budget di Divisione, il Reporting, il controllo dello stato di avanzamento dei lavori di manutenzione e di investimento; valutazioni tecnico economiche degli investimenti.

**1991 – 1993 ENEL PRODUZIONE - STAFF DIREZIONE TERRITORIALE TORINO**

- coordinamento attività di supporto alle centrali di produzione di energia nel Nord Ovest Italia (carbone e gas) gestendo relative alla normativa ambientale sui rifiuti, sulle emissioni e sulla sicurezza;
- supporto alla gestione dei rapporti con gli enti di controllo e gli Enti Locali. Comuni, Province, Regioni (Piemonte e Liguria).

**1989 – 1991 ENEL PRODUZIONE - INGEGNERE TECNICO**

### **INFORMAZIONI PERSONALI**

Formazione: Laurea magistrale in Ingegneria Elettrotecnica - Politecnico di Torino

Hobby: sci, letture.